

**1** Une sérénité du type « force tranquille » paraît habiter François Bayrou, comme si le doute lui était étranger.

**2** L'expression du visage est celle d'un homme qui vit un peu replié sur lui-même. A noter également, ce léger sourire ironique qu'il arbore si souvent.

**3** Sa posture, plutôt nonchalante, va de pair avec ses certitudes où il puise l'aisance oratoire qu'on lui connaît.



# François Bayrou

## Ouvrir au centre

**S'il veut capitaliser sur son image de challenger, le candidat UDF à la présidentielle doit travailler sa capacité d'écoute et de rassemblement.**

“François Bayrou ! Il y a quelques mois, personne ne prenait la candidature du président de l'UDF au sérieux. Mais, depuis plusieurs semaines, il incarne la seule troisième voie crédible et intelligible entre le PS et l'UMP. Une belle carte à jouer ! A condition d'écouter quelques conseils sur la stratégie à mettre en place.

D'abord, Bayrou ne doit pas se prendre pour le chevalier blanc de la politique. Si ses analyses sur les carences et les connivences de notre système sont pertinentes,

il oublie qu'il était pendant de nombreuses années un des acteurs de ce système. Et à trop prétendre qu'il croyait à cette époque en la capacité des leaders politiques à changer la société, il prend le risque d'apparaître au mieux opportuniste, au pire naïf.

Il doit aussi se méfier de sa trop forte assurance personnelle : l'homme est réputé sûr de lui, à la limite de l'arrogance. Comme beaucoup de leaders, il croit que défendre ses idées suffit à avoir raison. D'où son isolement. Il table avant tout sur sa famille et passe la plus grande

partie de son temps dans son village. Si pour certains cette forme de repli est signe d'humilité et de sérénité, cet « isolement » risque de renforcer son ego. Il doit donc modifier son style relationnel.

Il y a dans sa communication une certaine condescendance qui peut paraître paradoxale avec ses idées de justice sociale. Ainsi, il gagnerait à la fois à être plus modeste et plus simple. On ne peut que lui conseiller de s'inspirer du style de Jacques Delors, plus austère mais tellement plus abordable. Enfin, s'il semble très à l'aise dans les monologues, il gagnerait à améliorer sa capacité à accepter la contradiction et donc à débattre véritablement, à quitter sa posture de donneur de leçons.

François Bayrou doit aussi travailler son image de rassembleur. En évitant par exemple les conflits internes et stériles de l'UDF, comme celui qui l'a opposé à Gilles de Robien. Il devrait aussi mettre ses actes en adéquation avec ses propos : il dénonce un système de parti unique dont les pouvoirs seraient concentrés entre quelques mains, mais il ne démontre au sein de sa formation ni sa volonté de partager réellement le pouvoir ni sa capacité à accepter une autre façon de penser que la sienne.”

**Consultation de Pascal Vancutsem**  
Fondateur de Coaching & Performance